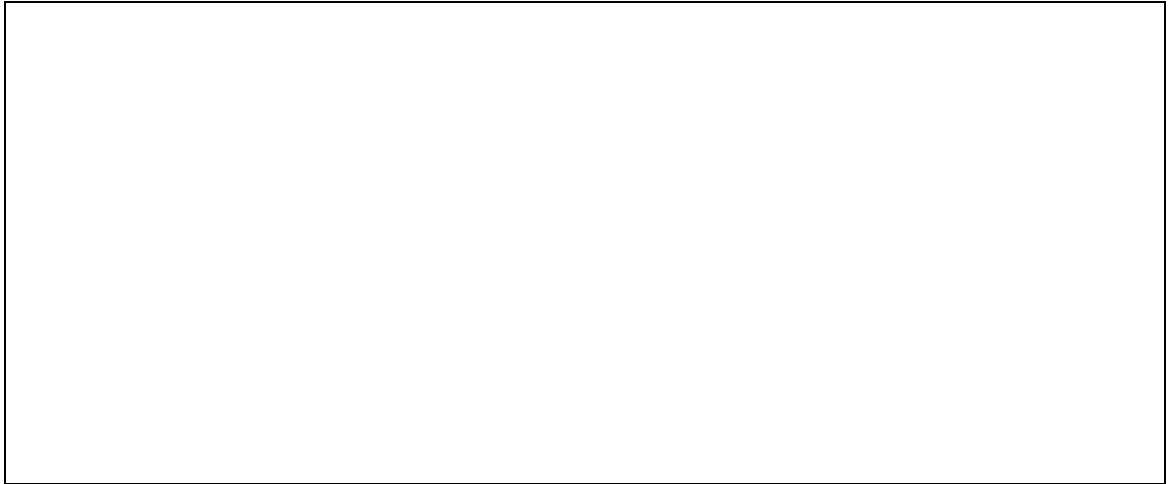




1.

2.

3.

4.

5.

6.

専門科目：経営戦略

〔問題 1〕

以下の用語を簡潔に説明しなさい。

設問 1 SWOT 分析

設問 2 代替品

設問 3 インフォーマル組織

〔問題 2〕

以下の設問の中からいずれか 1 つを選択し、800 字以内で解答しなさい。
なお、選択した設問の番号を解答用紙の所定欄に記入すること。

設問 1 ポーター（M.E.Porter）によれば、業界には「5 つの競争要因」が存在する。それら「5 つの競争要因」が当該企業に与える影響について論じなさい。

設問 2 PPM（Product Portfolio Management）の概要を説明した上で、それによって導き出される戦略的示唆について論じなさい。

設問 3 当該企業が外部資源を活用するといった場合、具体的にそれはどのような行動を意味するか。また、その戦略的効果とはどのようなものかについて論じなさい。